

## ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α3

### ΣΤΟΧΟΘΕΣΙΑ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ

ΠΜΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΡΙΣΕΩΝ ΚΑΙ ΜΑΖΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑΙ  
ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΓΕΙΑΣ

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΗΣΗ (δείκτης)	ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ (τρέχουσα τιμή)	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΥ	ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ/ΔΡΑΣΕΙΣ (Τι πρέπει να κάνουμε για να πετύχουμε τα προσδοκώμενα αποτελέσματα;)	ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΕΣ (Ποιος αναλαμβάνει κάθε ενέργεια;)	ΧΡΟΝΟ-ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ (Πότε;)
Στρατηγικός Στόχος 1: Συνεχής Αναβάθμιση των βασικών ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων του ΠΜΣ	Α.1 Βελτίωση Ρυθμού Αποφοίτησης Μεταπτυχιακών Φοιτητών	Δ5.05-21 Ετήσιο ποσοστό αποφοίτων προς τους εγγεγραμμένους	54%	70%	1.1. Εξορθολογισμός του Μαθησιακού Φόρτου των Φοιτητών χωρίς να επηρεάζεται η φυσιογνωμία και το επίπεδο σπουδών του ΠΜΣ	Διευθυντής ΠΜΣ Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023
		ΕΔ.1 Ποσοστό εγγεγραμμένων φοιτητών ή τελειοφοίτων που δεν έχουν ολοκληρώσει έγκαιρα τη διπλωματική τους εργασία	36%	20%	1.2 Ενίσχυση Φροντιστηριακών Μαθημάτων  1.3 Ενίσχυση του υλικού της εξ' αποστάσεως εκπαίδευσης στην πλατφόρμα e-class και το Open Delos.		
		Δ5.11 Ποσοστό μαθημάτων με φροντιστήριο	14,29%	20%	1.4 Διασφάλιση προδιαγραφών σύγχρονης πανεπιστημιακής εκπαίδευσης η οποία, εκτός των άλλων, θα βασίζεται και στο δείκτη «αριθμός φοιτητών ανά διδάσκοντα».		

	A.2 Ενίσχυση της Κουλτούρας Ποιότητας στο ΠΜΣ	ΕΔ.2 Πιστοποιημένο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών από την ΕΘΑΑΕ	-	-	1.5 Δημιουργία Ομάδας Εργασίας Πιστοποίησης ΠΜΣ (ΟΕΠΙ) 1.6 Συμμετοχή στην ΟΕΠΙ Φοιτητών και Αποφοίτων του ΠΜΣ 1.7 Συνεργασία με την ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ 1.11 Μεταφορά τεχνολογία από ΟΜΕΑ Τμήματος 1.8 Υποβολή Φακέλου Πιστοποίησης 1.9 Πραγματοποίηση Εσωτερικής Αξιολόγησης 1.10 Συμμετοχή στη Διαδικασία Εξωτερικής Αξιολόγησης	Διευθυντής ΠΜΣ Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ ΜΟ.ΔΙ.Π	31/12/2023
	A.3 Ευελιξία Σπουδών – Φοιτητοκεντρική Μάθηση	Δ5.07 Ποσοστό υποχρεωτικών μαθημάτων	80%	75%	1.11 Ενίσχυση της ευελιξίας των φοιτητών στον σχεδιασμό των σπουδών τους μέσω της ενισχυμένης δυνατότητας επιλογής του μείγματος μαθημάτων  1.12 Αξιοποίηση των ΤΠΕ για ενίσχυση της ποιότητας στην εκπαίδευση και διεθνοποίηση της έρευνας και διδασκαλίας.	Διευθυντής ΠΜΣ Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023
		Δ5.09 Ποσοστό μαθημάτων κατ' επιλογή υποχρεωτικών	20%	25%			
		ΕΔ.3 Ποσοστό μαθημάτων στην πλατφόρμα e-class για τη διευκόλυνση της εξ αποστάσεως εκπαίδευσης	96%	100%			

		Δ5.21.212 Αναλογία διδασκομένων-συνόλου διδασκόντων	1,97	1,8			
	Α.4 Ενεργή Συμμετοχή Φοιτητών και Αποφοίτων στις διαδικασίες Εσωτερικής Αξιολόγησης	ΕΔ.4 Ποσοστό Εγγεγραμμένων Φοιτητών του ΠΜΣ που συμμετείχαν στις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΜΣ	75%	80%	1.13 Ενημέρωση των Φοιτητών και Αποφοίτων για τις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΜΣ 1.14 Προώθηση των Ηλεκτρονικών Ερωτηματολογίων μέσω του e-class 1.15 Ανάδειξη των διορθωτικών αλλαγών με βάση τις αξιολογήσεις των φοιτητών ώστε να λαμβάνεται εμπράκτως η συμβολή της συμμετοχής τους στην αξιολόγηση	Διευθυντής ΠΜΣ Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023
		ΕΔ.5 Ποσοστό Αποφοίτων του ακαδημαϊκού έτους 2021-2022 του ΠΜΣ που συμμετείχαν στις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΜΣ	70%	80%			
Στρατηγικός Στόχος 2: Ενίσχυση και Προαγωγή της ερευνητικής δραστηριότητας της Καινοτομίας και της Αριστείας στην έρευνα	Β.1 Ποιότητα του παραγόμενου ερευνητικού έργου των Διδασκόντων του ΠΜΣ με βάση τις δημοσιεύσεις και την επιστημονική απήχηση	ΕΔ.6 Μέσο πλήθος εργασιών σε επιστημονικά περιοδικά με κριτές βάσει Scopus ανά μέλος του Διδακτικού Προσωπικού του ΠΜΣ (5 έτη)	16,6	18	2.1 Χρηματοδότηση ανακοινώσεων σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια και δημοσιεύσεων σε διεθνή περιοδικά ανοιχτής πρόσβασης των διδασκόντων του ΠΜΣ 2.2 Ανάπτυξη μηχανισμών καταγραφής και	Διευθυντής ΠΜΣ Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ Διδάσκοντες ΠΜΣ	31/12/2023

		ΕΔ.7 Μέσο πλήθος αναφορών βάσει Scopus ή Google Scholar ανά μέλος του Διδακτικού Προσωπικού του ΠΜΣ (5 έτη)	555	600	<p>παρακολούθησης του ερευνητικού έργου των διδασκόντων του ΠΜΣ</p> <p>2.3 Αξιοποίηση δομών και κανονιστικού πλαισίου για τη διευκόλυνση στην πρόσβαση επιστημονικού εξοπλισμού.</p>	<p>Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p> <p>Στελέχη ΜΟ.ΔΙ.Π</p>		
		ΕΔ.8 Διδάσκοντες Μέλη Δ.Ε.Π. με σημαντική αναγνώριση	2	3	<p>2.4 Παροχή συμβουλευτικής υποστήριξης στα μέλη ΔΕΠ και τους διδάσκοντες του ΠΜΣ για την δημιουργία προφίλ στο Google Scholar και σε άλλες δημοφιλείς βάσεις δεδομένων</p>			
	B.2 Συμμετοχή Φοιτητών του ΠΜΣ σε ερευνητικές διεργασίες	ΕΔ.9 Ποσοστό Αποφοίτων του ΠΜΣ (2021-2022), που κατά τη διάρκεια των σπουδών δημοσίευσε ερευνητικό άρθρο ή συμμετείχε σε συγγραφική ομάδα με μέλος ΔΕΠ – Διδάσκοντα του ΠΜΣ	10%	15%	<p>2.5 Αξιοποίηση των ΤΠΕ για ενίσχυση της ποιότητας και διεθνοποίησης της έρευνας</p> <p>2.6 Οργάνωση ειδικών σεμιναρίων από τους διδάσκοντες του ΠΜΣ για τη συγγραφή ερευνητικών άρθρων και διπλωματικών εργασιών</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ</p> <p>Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ</p> <p>Διδάσκοντες ΠΜΣ</p> <p>Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p>		31/12/2023
			ΕΔ.10 Αριθμός Συνεδρίων ερευνητικού προσανατολισμού που οργανώθηκαν από το Τμήμα ή το	1	2			

		<p>ΠΜΣ και στα οποία συμμετείχαν Φοιτητές του ΠΜΣ</p> <p>ΕΔ.11 Ποσοστό Εγγεγραμμένων Φοιτητών του ΠΜΣ (2021-2022) που συμμετείχαν σε συνέδρια ερευνητικού προσανατολισμού του Τμήματος ή του ΠΜΣ</p>	10%	15%	<p>κινητικότητας των μεταπτυχιακών φοιτητών και τη συμμετοχής τους σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια.</p> <p>2.8 Πρόβλεψη κονδυλίων που θα ενθαρρύνουν τις δημοσιεύσεις σε περιοδικά ανοιχτής πρόσβασης από φοιτητές του ΠΜΣ</p>		
	<p>Β.3. Σύνδεση ΠΜΣ με Σπουδές σε Διδακτορικό Επίπεδο</p>	<p>ΕΔ.12 Ποσοστό Αποφοίτων του ΠΜΣ για το έτος 2021-2022 που συνέχισε τις σπουδές του σε Διδακτορικό Επίπεδο</p>	0%	5%	<p>2.9 Ενημέρωση των Φοιτητών του ΠΜΣ για τις δυνατότητες συνέχισης σπουδών σε διδακτορικό επίπεδο</p> <p>2.10 Συνεργασία με την Διοίκηση του Τμήματος για την εναρμόνιση με τις ερευνητικές προτεραιότητες και κατευθύνσεις της Διδακτορικής Έρευνας</p> <p>2.11 Υποστήριξη των μεταπτυχιακών φοιτητών και αποφοίτων στη συγγραφή ερευνητικής πρότασης για υλοποίηση διδακτορικής διατριβής</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p>	31/12/2023
<p>Στρατηγικός Στόχος 3: Βελτίωση της Διασύνδεσης με</p>	<p>Γ.1. Εφαρμογή δράσεων διασύνδεσης του</p>	<p>ΕΔ.13 Δράσεις διασύνδεσης για τους αποφοίτους</p>	1	2	<p>3.1 Συμμετοχή σε δράσεις του Γραφείου Διασύνδεσης με την</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ Διδάσκοντες ΠΜΣ</p>	31/12/2023

την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας	ΠΜΣ με την αγορά εργασίας και την Τοπική Κοινωνία	του ΠΜΣ με την Αγορά Εργασίας			οικονομία και την αγορά εργασίας (ημέρες καριέρας, δράσεις ενημέρωσης κ.α)	Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Στελέχη Γραφείου Διασύνδεσης ΕΚΠΑ	
		ΕΔ.14 Εκδηλώσεις Παρουσίασης και Προβολής του ΠΜΣ σε συνεργασία με τοπικούς φορείς	1	2	3.2 Συνεργασία του Γραφείου Διασύνδεσης με το ΠΜΣ για την δικτύωση με τους αποφοίτους του		
		ΕΔ. 15 Ποσοστό ανταπόκρισης στη συμπλήρωση του ερωτηματολογίου του τμήματος για την παρακολούθηση της επαγγελματικής πορείας των αποφοίτων	18%	25%	3.3 Εφαρμογή διαδικασιών ιχνηλάτησης αποφοίτων 3.4 Ανάθεση σε εταιρία συμβούλων της κατάρτισης μελετών απορρόφησης αποφοίτων του ΠΜΣ 3.5 Πραγματοποίηση Ετήσιας Εναρκτήριας Εκδήλωσης νεοεισερχομένων φοιτητών του ΠΜΣ. 3.6 Αναζήτηση επιχειρήσεων/ οργανισμών για συνεργασία με το ΠΜΣ στην υλοποίηση της κλινικής άσκησης/διπλωματικής 3.7 Προβολή του ΠΜΣ και διασύνδεση με την τοπική κοινωνία, τοπική αυτοδιοίκηση, περιφέρεια, για την		

					προσέλκυση μεταπτυχιακών φοιτητών		
	Γ.2. Αξιοποίηση, Συνεργασία και Δικτύωση με τους Αποφοίτους του Τμήματος και του ΠΜΣ	ΕΔ.16 Ποσοστό των Αποφοίτων του ΠΜΣ που ενεγράφησαν στο Πληροφοριακό Σύστημα του Γραφείου Διασύνδεσης	0%	15%	3.8 Πραγματοποίηση Ετήσιας Εκδήλωσης για τους Αποφοίτους του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών 3.9 Συνεργασία με το Τμήμα /Ακαδημαϊκή Μονάδα για την Δημιουργία του Γραφείου Αποφοίτων	Διευθυντής ΠΜΣ Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Απόφοιτοι ΠΜΣ Στελέχη Γραφείου Διασύνδεσης	31/12/2023
		ΕΔ.17 Αριθμός Αποφοίτων στις ακαδημαϊκές δραστηριότητες του ΠΜΣ	3	20	3.10 Οργάνωση Διαλέξεων στο πλαίσιο του ΠΜΣ από αποφοίτους του Προγράμματος 3.11 Εγγραφή των αποφοίτων του ΠΜΣ στο Πληροφοριακό Σύστημα του Γραφείου Διασύνδεσης		
Στρατηγικός Στόχος 4: Ενίσχυση της Διεθνοποίησης και της Εξωστρέφειας	Δ.1. Προσέλκυση Διδασκόντων στο ΠΜΣ από Ιδρύματα της Ημεδαπής και της Αλλοδαπής	Δ5.16 Ποσοστό των διδασκόντων μελών ΔΕΠ από άλλα τμήματα ως προς το σύνολο των διδασκόντων του ΠΜΣ	16,2%	21,6%	4.1 Πρόσκληση ημεδαπών ή και αλλοδαπών καθηγητών Ιδρυμάτων της αλλοδαπής και διακεκριμένων επιστημόνων για συμμετοχή στη διδασκαλία ή έρευνα μέσω βραχυχρόνιων joint appointments ή ως επισκέπτες καθηγητές στο ΠΜΣ	Διευθυντής ΠΜΣ Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023
		Δ5.17 Ποσοστό των διδασκόντων εξωτερικών συνεργατών ως	16,2%	21,6%			



		προς το σύνολο των διδασκόντων του ΠΜΣ			<p>4.2 Ενίσχυση της συμμετοχής στις διδακτικές διεργασίες του ΠΜΣ επισκεπτών καθηγητών από Πανεπιστήμια του εξωτερικού και ειδικών εμπειρογνομόνων από δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς της ημεδαπής</p> <p>4.3 Αύξηση και διασφάλιση κονδυλίων που θα ενθαρρύνουν την κινητικότητα και την εξωστρέφεια.</p>		
	Δ.2. Συμμετοχή σε δραστηριότητες της συνεργασίας ευρωπαϊκών πανεπιστημίων CIVIS.	ΕΔ.18 Ποσοστό φοιτητών στο σύνολο των εγγεγραμμένων φοιτητών του ΠΜΣ που συμμετείχαν σε δραστηριότητες της συνεργασίας ευρωπαϊκών πανεπιστημίων CIVIS	0%	10%	<p>4.4 Συμμετοχή σε οργάνωση short courses από διδάσκοντες του ΠΜΣ</p> <p>4.5 Συμμετοχή σε οργάνωση θερινών σχολείων από διδάσκοντες του ΠΜΣ</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Μεταπτυχιακοί Φοιτητές Ομάδα CIVIS</p>	31/12/2023
		ΕΔ.19 Ποσοστό Διδασκόντων του ΠΜΣ που συμμετείχαν σε δραστηριότητες της συνεργασίας ευρωπαϊκών πανεπιστημίων CIVIS	11,4%	15%			

	Δ.3. Συμμετοχή μεταπτυχιακών φοιτητών του προγράμματος στο ERASMUS	ΕΔ.20 Ετήσιο ποσοστό εξερχόμενων φοιτητών ERASMUS του ΠΜΣ στο σύνολο των ενεργών φοιτητών	0%	3%	4.6 Προβολή των Δυνατοτήτων Συμμετοχής Φοιτητών του ΠΜΣ στο Πρόγραμμα Erasmus	Διευθυντής ΠΜΣ Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Μεταπτυχιακοί Φοιτητές	31/12/2023
Στρατηγικός Στόχος 5: Αναβάθμιση Πανεπιστημιακού Περιβάλλοντος - Βελτίωση Υποδομών και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού	Ε.1 Ανάπτυξη Πληροφοριακών Συστημάτων Διοίκησης και Υπηρεσιών Ψηφιακής Διακυβέρνησης	ΕΔ.21 Ανάπτυξη Νέου Πληροφοριακού Συστήματος για το ΠΜΣ	0	1	5.1 Ανάπτυξη Πληροφοριακού Συστήματος για την διαχείριση των φοιτητών και των διαδικασιών του ΠΜΣ 5.2 Διασύνδεση Πληροφοριακού Συστήματος με το Φοιτητολόγιο	Σύγκλητος Πρυτανικές Αρχές ΕΛΚΕ Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου Διευθυντής ΠΜΣ Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου	31/12/2023
	Ε.2 Βελτίωση των υποδομών και των υπηρεσιών υποστήριξης της φοιτητικής κοινότητας του ΠΜΣ	ΕΔ.22 Ανανέωση Εξοπλισμού Γραφείων, Αιθουσών και Εργαστηρίων	2	5	5.3 Διασφάλιση ύπαρξης ασύρματης σύνδεσης δικτύου σε όλους τους χώρους που υλοποιείται το ΠΜΣ 5.4 Προμήθεια Γραφείων και εξοπλισμού	Σύγκλητος Πρυτανικές Αρχές ΕΛΚΕ Διευθυντής ΠΜΣ Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023

	E.3 Βελτίωση Προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ	ΕΔ.23 Ποσοστό αιθουσών ΠΜΣ προσβάσιμων από ΑΜΕΑ	80%	90%	<p>5.5 Συμμετοχή στην υλοποίηση έργων για την βελτίωση της προσβασιμότητας των κτηριακών υποδομών του Ιδρύματος για τα ΑΜΕΑ (Αίθουσες , εξωτερικοί χώροι κ.α)</p> <p>5.6 Χρήση των υπηρεσιώντης Μονάδας ΦΜΕΑ σε συνεργασία με το Σύμβουλο ΦΜΕΑ του Τμήματος για τη διεκόλυση φοιτητών με άναπηρία</p>	<p>Σύγκλητος</p> <p>Πρυτανικές Αρχές</p> <p>Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών</p> <p>Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών</p> <p>Διευθυντής ΠΜΣ</p> <p>Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ</p> <p>Διδάσκοντες ΠΜΣ</p> <p>Γραμματεία Τμήματος</p> <p>ΟΜΕΑ Τμήματος</p> <p>ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p> <p>Μονάδα Προσβασιμότητας</p>	31/12/2023
	Ε4. Προώθηση της ισότιμης εκπροσώπησης των φύλων	ΕΔ.24 Αναλογία γυναικών/ανδρών στα μέλη του Διδακτικού Προσωπικού του ΠΜΣ	40%	45%	<p>5.7 Δημιουργία Επιτροπής στο ΠΜΣ για θέματα Ισότητας Φύλου και αποφυγής διακρίσεων</p> <p>5.8 Συνεργασία με το Παρατηρητήριο για την Έμφυλη Ισότητα (ΠΑΡ.Ε.Ι) του ΕΚΠΑ για την υιοθέτηση ορθών πρακτικών.</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ</p> <p>Συντονιστική Επιτροπή ΠΜΣ</p> <p>Διδάσκοντες ΠΜΣ</p> <p>Γραμματεία Τμήματος</p> <p>ΟΜΕΑ Τμήματος</p> <p>ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p> <p>Παρατηρητήριο για την Έμφυλη Ισότητα (ΠΑΡ.Ε.Ι)</p>	31/12/2023
		ΕΔ.25 Αναλογία γυναικών/ανδρών στο φοιτητικό πληθυσμό του ΠΜΣ	90%	85%	<p>5.9 Πρόβλεψη για την ισότιμη συμμετοχή γυναικών στα μέλη του Διδακτικού Προσωπικού</p> <p>5.10 Πρόβλεψη για την ισότιμη συμμετοχή και των δύο φύλων στην κατανομή των</p>		

					προσφερόμενων θέσεων για σπουδές στο ΠΜΣ		
--	--	--	--	--	---	--	--